



**PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE DE ORGANIZACIONES DE LA
SOCIEDAD CIVIL**

FECU SOCIAL - 2019

PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE DE ORGANIZACIONES DE LA
SOCIEDAD CIVIL

FECU SOCIAL - 2019

Fecha de publicación: 13 de agosto de 2020.

Periodo reportado: 1 de enero al 31 de diciembre de 2019.

1. Carátula

1.1 Identificación

A. Nombre de la organización	Fundación de Beneficencia Colunga Chile.
B. RUT de la organización	65.057.869-4.
C. Tipo de organización	Fundación.
D. Relación de origen	Fundación de origen familiar, constituida por la familia Cueto Plaza.
E. Personalidad jurídica	N° 792, 19/07/2012
F. Domicilio de la sede principal	Av. General Bustamante 26, piso 3, Providencia.
G. Representante legal	María Esperanza Cueto Plaza.
H. Sitio web de la organización	www.fundacioncolunga.org
I. Persona de contacto	Arturo Celedón a.celedon@fundacioncolunga.org

1.2 Información Institucional

A. Presidenta del directorio	María Esperanza Cueto Plaza, RUT: 7.040.325-0.
B. Ejecutivo principal	Arturo Celedón, RUT 13.890.520 -9.
C. Misión / Visión	<p>Misión: Nuestra misión consiste en contribuir a la superación de la pobreza de niños, niñas y adolescentes, promoviendo la innovación social, la incidencia en políticas públicas y el fortalecimiento del ecosistema de la sociedad civil.</p> <p>Visión: Soñamos con sociedades más justas y colaborativas, para un mejor futuro de las nuevas generaciones.</p>
D. Área de trabajo	<p>Protección de derechos de la infancia y juventud: Prevención y cuidado de niñas, niños y jóvenes; Reparación en situaciones de vulneración.</p> <p>Mejoras de la calidad en educación: Habilidades del siglo XXI y desarrollo socio emocional; Aprendizajes en el aula.</p> <p>Nuevos desafíos de inclusión: Migración; Privación de libertad y reinserción social.</p>
E. Público Objetivo / Usuarios/as	Los/as usuarios/as finales de Colunga son niños, niñas y adolescentes, de Chile y Latinoamérica, que se encuentran en situación de pobreza y vulnerabilidad social. Trabajamos directamente con organizaciones de la sociedad civil que desarrollan soluciones innovadoras y orientadas a generar un cambio sistémico en la situación de vulnerabilidad y pobreza de la infancia.
F. Número de trabajadores/as	25 trabajadores/as con contrato indefinido.
G. Número de voluntarios/as	0.

1.3 Gestión

		2019	2018		2019	2018
A. Ingresos operacionales (en M\$)	Donaciones	1.195.671	1.511.276	D. Patrimonio	1.516.080	1.581.180
B. Privados (M\$)	Proyectos	0	0	F. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso	Privadas Estatales	Privadas Estatales
	Venta de bienes y servicios	0	0	G. Nº total de usuarios/as (directos)	9.061	4.559
	Otros (Ej. cuotas sociales)	48.697	18.518			
C. Públicos	Subvenciones	120.000	164.000	H. Indicador principal de gestión (y su resultado)	Número total de organizaciones apoyadas durante 2019: 77 OSC.	Número total de organizaciones apoyadas durante 2018: 169 OSC.
	Proyectos	0	0			
	Venta de bienes y servicios	0	0			

2. Información general y de contexto

2.1 Carta máxima responsable de la organización

Presentamos la Ficha Estadística Codificada Uniforme (FECU) Social 2019 de Fundación Colunga, en medio de una gran crisis sanitaria, económica y social. Vemos como esta emergencia profundiza aún más las brechas de pobreza y desigualdad en nuestro país, es por ello que nuestro trabajo cobra más sentido y urgencia que nunca, y la necesidad de avanzar en trabajos colaborativos y en alianzas, que nos permitan avanzar en construir nuevas y mejores soluciones para abordar los efectos que la pandemia nos deje.

Es en este escenario que presentamos este informe, que busca dar cuenta de nuestro trabajo realizado en 2019. Queremos compartir con ustedes que hicimos una planificación estratégica que nos permitió proyectar nuestro trabajo hasta el año 2023. Profundizamos además, en definiciones que apuntan a fortalecer el compromiso con nuestra misión, la de superar la situación de pobreza en la que viven niñas, niños y adolescentes en nuestro país.

Nuestras principales acciones se dirigieron a apoyar el desarrollo de proyectos innovadores provenientes de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC), **fortaleciendo 52 proyectos de 38 organizaciones sociales**, que aportaron con evidencia y plataformas de colaboración a las políticas públicas, participando activamente en mejoras en la educación, el cuidado de niñas y niños bajo la protección del Estado y en la infancia en situación migratoria.

Asimismo desarrollamos una nueva área: **Investigación y Políticas Públicas**, la que nos permitirá fortalecer la incidencia que realizamos con miras a potenciar mejores políticas públicas. Nos propusimos además, robustecer y consolidar nuestra gestión, a través de un equipo con mayores herramientas que nos permitan mejorar los procesos, la transparencia, reportabilidad y gobernanza de nuestra organización. Es por ello que nuestra organización creció, gracias a la incorporación de valiosos/as profesionales, que han sido un complemento esencial para las competencias de nuestro equipo y los desafíos que nos hemos propuesto.

Con orgullo podemos compartir que los **proyectos que apoyamos tuvieron un impacto directo en 9.251 personas**, creando oportunidades para entregar una mejor educación y futuro para las nuevas generaciones.

En el **Hub Colunga** trabajamos incansablemente para mantener fortalecida a nuestra comunidad, animando una red de **50 organizaciones** que atienden a **102.808 personas en situación de pobreza y vulnerabilidad**. Asimismo, el **Laboratorio Colunga** desarrolló diálogos y conversatorios y talleres y seminarios para entregar herramientas fundamentales para la sociedad civil, a través de nuevos espacios de formación, poniendo énfasis en el desarrollo de las capacidades de nuestros/as socios/as y hacer crecer sus habilidades técnicas.

Reiteramos nuestro compromiso por trabajar y crear las condiciones que permitan resolver los retos de la pobreza y fortalecer la dignidad de las niñas, niños y adolescentes.

Muchas gracias a todas y todos quienes nos acompañan en este camino. Los/as invitamos a seguir contribuyendo con más fuerza por el bien social colectivo.

Esperanza Cueto Plaza

Presidenta de Fundación Colunga

2.2 Estructura de gobierno

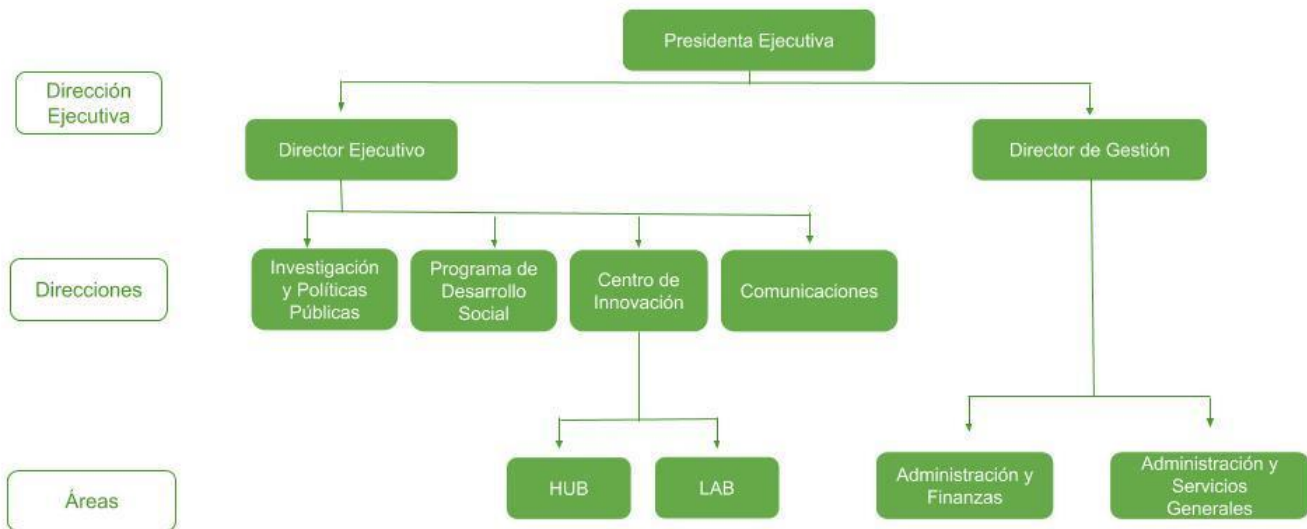
Colunga es administrada por un directorio compuesto por cinco personas: una presidenta, un tesorero y tres directores, de los cuales cuatro pertenecen a la familia fundadora. El directorio lidera la estrategia de la fundación, velando por el cumplimiento de su misión institucional: “Contribuir a la superación de la pobreza de niños, niñas y adolescentes, promoviendo la innovación social, la incidencia en políticas públicas y el fortalecimiento del ecosistema de la sociedad civil”. Durante el año 2019, el directorio sesionó formalmente 5 veces, además de jornadas específicas para planificación estratégica. Además, existe un comité ejecutivo periódico, donde participan la presidenta y el tesorero del directorio y el equipo directivo de la fundación.

La ejecución de las directrices emanadas del directorio y comité ejecutivo están a cargo de la dirección ejecutiva, que en conjunto con la de Gestión, velan por el cumplimiento de los objetivos estratégicos y el cumplimiento de la planificación anual de la fundación, articulando para ello un equipo de trabajo que le reporta directamente.

DIRECTORIO	
Esperanza Cueto	Presidenta
Juan José Cueto	Tesorero
Ignacio Cueto	Director
Enrique Cueto	Director
Benito Baranda	Director

2.3 Estructura Operacional

La gestión de Fundación Colunga se desarrolla mediante cuatro direcciones de programa, que se reflejan en el siguiente organigrama.



2.4 Valores y/o Principios

Los valores de Colunga son la colaboración, el compromiso, la innovación transformadora, la solidaridad y la excelencia.

2.5 Principales actividades y proyectos

Con el propósito de contribuir a la superación de la pobreza de niñas, niños y adolescentes en Chile y Latinoamérica, Fundación Colunga promueve y apoya a organizaciones de la sociedad civil que desarrollan soluciones innovadoras en las áreas de infancia, educación y nuevas formas de inclusión. Esto se desarrolla por medio de tres líneas de trabajo: el **Programa de Desarrollo Social, Investigación y Políticas Públicas**, el **Centro de Innovación Social y articulación y desarrollo del ecosistema de la sociedad civil y de cambio social**.

El **Programa de Desarrollo Social** otorgó financiamiento y acompañó a proyectos en etapa temprana y en etapa de crecimiento. Lo mismo realizó con otros proyectos, a través del fondo de colaboraciones. Las principales áreas de acción del Programa de Desarrollo Social (PDS) fueron educación y protección de derechos de la infancia, apoyando programas con impacto en todo Chile. En total, entregó financiamiento a 47 proyectos impactando a 6.442 personas de forma directa y 9.376 de forma indirecta.

El área de **Investigación y Políticas Públicas** desarrolla alianzas para la política pública en conjunto con otros actores, como otras fundaciones, la academia, organismos internacionales y también el estado. Durante el año trabajó en cuatro alianzas, en temas de infancia bajo protección del estado, primera infancia y estrategias innovadoras de financiamiento para políticas sociales. Colunga participó en cuatro alianzas con alto impacto en política pública.

El **Centro de Innovación Social** por su parte impulsa un Laboratorio de Innovación Social, desde el cual dirige una agenda de actividades que impactaron a 381 organizaciones y 2.122 personas y el ColungaHUB; plataforma de aprendizaje colaborativo en el cual 46 organizaciones de la sociedad civil conformaron un núcleo de desarrollo de la sociedad civil para la superación de pobreza en Chile.

El detalle de todos los proyectos puede conocerse en la siguiente sección:

Proyectos Fundación Colunga

1. Proyectos del Programa de Desarrollo Social

NOMBRE DEL PROYECTO	Abriendo puertas a la libertad Ejecutado por la Corporación Abriendo Puertas (Membresía por un año con el HUB)
Público objetivo / Usuarios	Mujeres privadas de libertad y en proceso de recuperación de ella.
Objetivos del proyecto	Apoyar la participación de la Corporación Abriendo Puertas en el ColungaHUB, para potenciar su misión de desarrollar habilidades prosociales y laborales en las mujeres privadas de libertad y en proceso de recuperación de la misma, a través de talleres de enfoque de género y de atención psicosocial individual, así como la derivación a instituciones que conforman redes de reinserción.

Número de usuarios directos alcanzados	Una organización que atiende a 290 mujeres.
Resultados obtenidos	<p>Abriendo Puertas fue un participante activo del ColungaHUB, ocupando puestos de trabajo en el cowork del Hub y coordinándose con las organizaciones de la comunidad. Esto contribuyó a fortalecer a la corporación y su interconexión con otros actores.</p> <p>Durante el año, dio atención a 250 mujeres en Santiago y a 40 en Rancagua.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Asignación de apoyo para participación en red ColungaHUB ● Inducción e integración a la comunidad ● Realización de planes de intervención individual, de talleres de desarrollo personal, de emprendimientos ligados a oficios, de acompañamiento y derivación a las áreas pertinentes.
Lugar geográfico de ejecución	Santiago y Rancagua.

NOMBRE DEL PROYECTO	Acción Colectiva por la Educación Ejecutado por Fundación Chile
Público objetivo / Usuarios	Actores públicos y privados, vinculados con el área de la educación.
Objetivos del proyecto	Promover un esfuerzo colectivo capaz de generar una agenda de educación a largo plazo, trabajando con el Estado desde el conocimiento y la experiencia en terreno para generar un cambio educativo a gran escala.
Número de usuarios directos alcanzados	19 organizaciones de la sociedad civil que trabajan en el ámbito de la educación.
Resultados obtenidos	Se conformó una red educativa integrada por 19 organizaciones, con modelos de funcionamiento y articulación, realizando acciones de incidencia, como seminarios y presentando propuestas de políticas y reformas concretas en el Congreso.

Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Se desarrollaron propuestas en cuatro ámbitos de la educación: inicial, inclusiva, prácticas de pedagogía e implementación en equipos directivos. ● Se presentaron iniciativas al Ministerio de Educación que permitieran realizar un trabajo de forma colaborativa ● Se llevaron a cabo acciones de incidencia respecto de la necesidad de mejorar la calidad de la educación. ● Se generó un modelo de sostenibilidad para la red, que permite proyectar su operación a futuro.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana.

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa socio deportivo: Patios Libres Residencia Laura Vicuña Ejecutado por la Fundación Deporte Libre (Fondo Puente)
Público objetivo / Usuarios	20 niñas y jóvenes residentes del Hogar de Protección Laura Vicuña.
Objetivos del proyecto	Fortalecer habilidades personales, sociales y hábitos saludables, en niñas residentes del Hogar de protección Laura Vicuña, a través de un programa socio deportivo.
Número de usuarios directos alcanzados	Cero (proyecto en etapa de puesta en marcha).
Resultados obtenidos	La implementación fue detenida a causa de la crisis sanitaria.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Mejorar la metodología socio deportiva. ● Implementar talleres socio deportivos. ● Evaluar resultados de los talleres. ● Mejorar metodología socio
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, comuna de Renca.

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa socioeducativo Valparaíso Fundación Súmate Ejecutado por Fundación Súmate (Fondo Puente)
----------------------------	--

Público objetivo / Usuarios	Niñas, niños y adolescentes en riesgo de exclusión escolar.
Objetivos del proyecto	Reinsertar a niñas, niños y adolescentes de sectores vulnerables de la región de Valparaíso que presentan exclusión, fragilidad educativa y que no han completado su escolaridad obligatoria.
Número de usuarios directos alcanzados	Cero (proyecto en etapa de puesta en marcha).
Resultados obtenidos	<ul style="list-style-type: none"> ● Implementación detenida a causa de la crisis sanitaria.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Matricular a niñas, niños y adolescentes que estuvieran desescolarizados. ● Atender mensualmente a esas niñas, niños y jóvenes. ● Reinserción de las niñas, niños y jóvenes al sistema educativo.
Lugar geográfico de ejecución	Región de Valparaíso, Valparaíso, Viña del Mar, Quilpué y Limache.

NOMBRE DEL PROYECTO	Acercando mundos para la inclusión Ejecutado por Cerro Navia Joven (Fondo Puente)
Público objetivo / Usuarios	Niños, niñas, adolescentes y personas mayores.
Objetivos del proyecto	Promover el encuentro entre 300 niñas, niños y adolescentes con 100 personas mayores de la comuna de Cerro Navia, para que, a través de conversaciones se den cuenta de las experiencias de las personas mayores, con el objetivo de reducir los prejuicios y discriminación intergeneracional, la que está muy presente en esa comunidad.
Número de usuarios directos alcanzados	Cero (proyecto en espera por pandemia).
Resultados obtenidos	Implementación detenida a causa de crisis sanitaria.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Encuentros intergeneracionales. ● Capacitaciones a personas mayores.

	<ul style="list-style-type: none"> • Talleres de cuentacuentos, de desarrollo de huertos y también sobre la historia de la comuna.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, comuna de Cerro Navia.

NOMBRE DEL PROYECTO	Apoyo Escalamiento Programas Ejecutado por Fundación Infancia Primero
Público objetivo / Usuarios	Niñas, niños y sus principales cuidadores/as.
Objetivos del proyecto	Fortalecer institucionalmente a la fundación para sostener su crecimiento y la exigencia de escalamiento del programa en el contexto del convenio de colaboración firmado con la Subsecretaría de Educación Parvularia.
Número de usuarios directos alcanzados	1500 niños y niñas y sus cuidadores
Resultados obtenidos	Se logró una planificación estratégica desarrollada para abordar el escalamiento del programa, el fortalecimiento de su relato comunicacional que les permitió seguir abordando desafíos como la capacidad de negociación presupuestaria con la Subsecretaría de Educación Parvularia.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluación de propuestas de consultores. • Desarrollo de una planificación estratégica en la que se identifiquen tareas y roles claves en este nuevo contexto e identificar las debilidades comunicacionales de la fundación con la asesoría de la consultora Cerrando Brechas. • Capacitación con organización Gulliver, especialista en vocería y relato. • Se conformó un consejo de apoyo al proceso de escalamiento, donde participaron las organizaciones que históricamente han colaborado con Infancia Primero. • Implementación de los aprendizajes en el programa de trabajo con la Subsecretaría de Educación Parvularia.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana.

NOMBRE DEL PROYECTO	Apoyo espacio HUB Ejecutado por la Fundación Mujer Levántate (Membresía por un año con el HUB)
Público objetivo / Usuarios	Mujeres privadas de libertad
Objetivos del proyecto	Apoyar financieramente, por un año, a Mujer Levántate para que fuera parte del Colunga HUB, contando con un espacio de trabajo, la posibilidad de participar de actividades de extensión y contar con un lugar para llevar a cabo las actividades más relevantes del programa que están implementando.
Número de usuarios directos alcanzados	1 organización, que atiende a 138 mujeres.
Resultados obtenidos	Mujer Levántate se integró a ColungaHUB, fortaleciendo su capacidad institucional y facilitando su conexión con otros actores.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Inducción a la comunidad y a los procesos operativos. ● Implementar el plan de trabajo de la organización, participar de actividades de extensión y de realización de acciones de coordinación con agentes relevantes.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana.

NOMBRE DEL PROYECTO	Apoyo fortalecimiento estrategias de participación de las organizaciones de la sociedad civil a través del Nuevo Pacto Social Ejecutado por la Comunidad de Organizaciones Solidarias
Público objetivo / Usuarios	Organizaciones que son parte del Nuevo Pacto Social.
Objetivos del proyecto	Facilitar el uso de espacios de reunión para la red de organizaciones.
Número de usuarios directos alcanzados	200 profesionales de la sociedad civil.
Resultados obtenidos	<ul style="list-style-type: none"> ● Coordinación de una red de organizaciones. ● Se realizaron cinco asambleas de organizaciones de la sociedad civil en marco de estallido social. ● Comisiones de participación, comunicaciones y estratégica se coordinan en el HUB, facilitando su conformación.

Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> • Reuniones de trabajo, de diseño de propuestas y de incidencia.
Lugar geográfico de ejecución	Nacional.

NOMBRE DEL PROYECTO	Apoyo investigación y políticas públicas en temáticas de juventud y educación Ejecutado por Fundación Espacio Público
Público objetivo / Usuarios	Jóvenes con desafíos en participación e inclusión social.
Objetivos del proyecto	Apoyar el desarrollo de investigación en temáticas de juventud y educación con el fin de potenciar el desarrollo de mejores políticas públicas, para la inclusión y participación de los/as jóvenes.
Número de usuarios directos alcanzados	Una organización.
Resultados obtenidos	Consolidar líneas de investigación en adolescencia y juventud. Difusión de estudios de impacto internacional, en alianza con Banco Interamericano de Desarrollo, acerca de los/as jóvenes que no estudian ni trabajan. Consolidación del Espacio Público como centro de pensamiento y elaboración de políticas públicas.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> • Implementación de trabajo para jóvenes. • Levantamiento de datos sobre la realidad de éstos/as, mediante investigaciones que aporten a comprender su realidad fuera del sistema escolar y laboral. • Presentación de los resultados de la investigación en diversos formatos y públicos. • Realización de múltiples acciones de incidencia.
Lugar geográfico de ejecución	Nacional.

NOMBRE DEL PROYECTO	Apoyo socioeducativo Nueva Mente Ejecutado por Fundación Tierra Esperanza
Público objetivo / Usuarios	Jóvenes en conflicto con la ley sancionados mediante la Ley de Responsabilidad Penal Adolescente.
Objetivos del proyecto	Empaquetar y consolidar un modelo de intervención que permita reinsertar educacionalmente a jóvenes con sanciones por la Ley 20.084,

	resignificando su percepción respecto de su proceso educativo y participando activamente del mismo.
Número de usuarios directos alcanzados	127 jóvenes.
Resultados obtenidos	<p>Avances en la consolidación del modelo: identificación de perfiles y tipologías de usuarios/as que atiende el programa y definición de posibles trayectorias (servicios y acompañamiento) que recorren los/as mismos/as según sea su perfil.</p> <p>Mejora en los mecanismos de registro de las intervenciones realizadas. Para esto, se aúnan criterios técnicos en procesos claves como la evaluación y el diagnóstico.</p> <p>Incorporación del área de estudios en la implementación del programa.</p> <p>En el contexto de la crisis sanitaria por Covid 19, se gestiona con el Servicio Nacional de Menores (SENAME) alternativas de atención virtual, para que los/as jóvenes no pierdan la continuidad de la intervención.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Nivelación psicopedagógica de los/as jóvenes. ● Acompañamiento pedagógico para apoyar su proceso de reinserción socioeducativa. ● Implementación de acciones educativas con recursos interactivos y tecnológicos. ● Implementación de acciones para la consolidación de la metodología de trabajo educativa.
Lugar geográfico de ejecución	Región del Biobío.

NOMBRE DEL PROYECTO	Aula Cooperativa Ejecutado por Fundación Súmate
Público objetivo / Usuarios	Niñas, niños y adolescentes con desfase pedagógico de dos años o más, ya sea por repitencia o por la interrupción de la trayectoria educativa.
Objetivos del proyecto	Implementar una oferta socioeducativa que contribuya a la reinserción de quienes se han visto vinculados con la Ley de Responsabilidad Penal Adolescente, en las provincias de Concepción y Arauco, fortaleciendo su rol como ciudadanos/as activos/as en la sociedad.
Número de usuarios directos alcanzados	37 Niñas, niños y adolescentes.

Resultados obtenidos	Rediseño y mejora del modelo, complementando análisis y sistematización de procesos. Implementación de aula con equipamiento de alto estándar.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Metodología de enseñanza y aprendizaje que integra la dimensión social y educativa en el trabajo que se desarrolla en el aula, además de acompañamiento a niños, niñas y jóvenes de la escuela Sembrando Futuro. ● Implementación de Talleres vocacionales y Tutorías socioemocionales.
Lugar geográfico de ejecución	Región del Biobío, específicamente en Lota, Coronel, Curanilahue y Arauco.

NOMBRE DEL PROYECTO	Ayuda a Haití Ejecutado por América Solidaria Internacional
Público objetivo / Usuarios	Niñas y niños en situación de pobreza y vulnerabilidad en Haití.
Objetivos del proyecto	Contribuir de forma rápida y eficaz a la recuperación de la capacidad operativa de la Fundación América Solidaria, que se había perdido luego de que sus equipos en terreno fueron violentamente atacados. Esto fue fundamental para que se pudieran mantener los servicios de salud y educación que se entregan a niños y niñas en situación de extrema vulnerabilidad.
Número de usuarios directos alcanzados	1 organización.
Resultados obtenidos	Se facilitó la recuperación de la capacidad operativa de América Solidaria en Haití, adquiriendo dos vehículos que habían sido quemados en ataque al equipo en Croix de Busquets.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Se realizaron visitas a terreno. ● Se repusieron dos vehículos que habían sido incendiados en el ataque a América solidaria. ● Se contó con la coordinación y presencia de autoridades locales y representantes de la Embajada de Chile en Haití.
Lugar geográfico de ejecución	Puerto Príncipe, Haití.

NOMBRE DEL PROYECTO	Casa del Encuentro Ejecutado por Fundación Santa Ana
Público objetivo / Usuarios	Niñas y niños entre cero y seis años y sus cuidadores/as.
Objetivos del proyecto	Consolidar un modelo de intervención basado en la creación de un espacio protegido y seguro para el trabajo de fortalecimiento de los vínculos que las niñas, los niños y sus cuidadoras/es no pudieron desarrollar de manera natural, debido a que fueron separadas/os tempranamente.
Número de usuarios directos alcanzados	700 personas.
Resultados obtenidos	Sistematización y desarrollo de una estrategia metodológica. Avances en la validación del instrumento de medición y evaluación. Ejecución de una estrategia de participación e incidencia y de acción en el territorio.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Instalación de un lugar físico para acoger a las niñas, niños y sus cuidadores/as. ● Acompañamiento, apoyo terapéutico en la crianza y promoción de la socialización. ● Facilitar una respuesta comunitaria respecto del fortalecimiento de vínculos entre NNA y sus cuidadoras/es.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, comunas de Renca y La Pintana,

NOMBRE DEL PROYECTO	Centro Modelo: Infancia, Juventud y Familia Ejecutado por la Corporación Catim
Público objetivo / Usuarios	Familias con hijas/os que fueron derivados desde programas de infancia de la Corporación Catim y/o por el poder judicial.
Objetivos del proyecto	Contribuir al bienestar de las familias, con foco en niños, niñas y adolescentes, pertenecientes a grupos que enfrentan problemas psicosociales vinculados a vulneraciones de sus derechos.
Número de usuarios directos alcanzados	39 niños y niñas.

Resultados obtenidos	<p>Atención a 33 familias.</p> <p>Implementación y desarrollo de un piloto de atención a niños, niñas y adolescentes que fueron víctimas de la vulneración de sus derechos, basado en el concepto de bienestar familiar y en la atención integral tanto a NNA, como a sus familias.</p> <p>Instalación de una casa, un espacio físico para trabajar, mediante un convenio con una institución privada.</p> <p>Elaboración de una propuesta técnica que considera un marco teórico, la composición del equipo y las características de la infraestructura que se necesitaban para el piloto.</p> <p>Diseño de un modelo de negocios y de una estrategia comunicacional que les permitiera realizar un plan de sustentabilidad financiera.</p> <p>Incorporación de voluntarios/as y prácticas universitarias.</p> <p>Ser una alternativa de atención para NNA que enfrentan situaciones de abuso.</p> <p>Catim es integrante activo de redes y alianzas público-privadas que abordan problemáticas de infancia en su región.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Difusión para generar incidencia pública, que pueda ser replicable. ● Diseño de un modelo de intervención, en lo técnico, lo metodológico y la gestión. ● Implementación de estrategias de sostenibilidad para la atención del centro. ● Realización de evaluación de efectividad del Centro Modelo. ● Se atendieron a 48 familias, las que recibieron una intervención integral.
Lugar geográfico de ejecución	Región del Biobío, ciudad de Concepción.

NOMBRE DEL PROYECTO	Curiosos en el aula: haciendo ciencia en preescolar Ejecutado por Fundación Creando Curiosos
Público objetivo / Usuarios	Niñas, niños y educadoras de párvulos/as.
Objetivos del proyecto	Desarrollar un programa educativo que busca acercar la ciencia a la comunidad preescolar de establecimientos educacionales en situación de vulnerabilidad (alto nivel).
Número de usuarios directos alcanzados	224 personas.

Resultados obtenidos	<p>Se realizó un programa de acompañamiento a educadoras con kit's de apoyo y materiales.</p> <p>15 educadoras capacitadas, 212 niños/as participantes de las actividades y ocho experiencias científicas implementadas en sala.</p> <p>El programa logró mejoras sus diseños de intervención, mejorar sus teorías de cambio y desarrollar nuevas alianzas para su financiamiento.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Diseño de programas de formación para educadoras. ● Desarrollo de kit's de apoyo. ● Formación de educadoras. ● Realización de actividades en aula.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, en las comunas de Lampa y Renca.

NOMBRE DEL PROYECTO	Escuela Itinerante del Mapuche Kimün Interterritorial Ejecutado por la CORPORACIÓN MAPUCHE NEWEN
Público objetivo / Usuarios	Niños y niñas mapuches y chilenos/as de escuelas rurales Lof de Mawizakon, Boroa, Raguintuleufu y Kayupul, pertenecientes a la comuna de Nueva Imperial y a la escuela Kechulof, de la comuna de Teodoro Schmidt.
Objetivos del proyecto	Desarrollar un modelo educativo que revalorice la cultura mapuche, a través de estrategias de aprendizaje enfocadas en el hacer y vinculadas al desarrollo de habilidades necesarias para el SXXI.
Número de usuarios directos alcanzados	263 niños y niñas.
Resultados obtenidos	120 niños y niñas, además de 143 integrantes de cuatro Loft participaron en el programa. Se mejoran diseños metodológicos y teoría de cambio para el programa.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Diseño del modelo. ● Realización de actividades en escuelas. ● Informes de resultados del proceso.
Lugar geográfico de ejecución	Región de La Araucanía, comunas de Nueva Imperial y Teodoro Schmidt.

NOMBRE DEL PROYECTO	Escuelita de Artes, Circo Social La Chimba Ejecutado por el Club deportivo y cultural Los Volantines
Público objetivo / Usuarios	Las niñas y los niños que asisten a las clases de la escuela y que pertenecen a las poblaciones Quinta Bella, Nueva Venezuela y República de Venezuela, de ellos/as, 25 pertenecen a la escuela especial Epumalen.
Objetivos del proyecto	Establecer un modelo de intervención que potencie, en niños y niñas, el desarrollo de habilidades del siglo XXI mediante las actividades que realiza el Circo Social, en el contexto de articulación comunitaria.
Número de usuarios directos alcanzados	100 niñas y niños.
Resultados obtenidos	Un modelo de intervención y un plan pedagógico anual desarrollados, para las/os 100 niñas/os que participaron de la iniciativa. El modelo de trabajo se focalizó en NNA con necesidades.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Planificación y realización de clases de circo, dos veces a la semana. ● Vinculación con redes locales para realizar presentaciones en la comuna. ● Sistematización del sistema de trabajo.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, comuna de Recoleta.

NOMBRE DEL PROYECTO	Espacios Laborales Interculturales e Inclusivos Ejecutado por el Servicio Jesuita a Migrantes
Público objetivo / Usuarios	Personas migrantes en condiciones de vulnerabilidad.
Objetivos del proyecto	Promover la inclusión laboral de las personas migrantes, pero promoviendo espacios laborales que sean inclusivos e interculturales.

Número de usuarios directos alcanzados	981.
Resultados obtenidos	<p>Consolidación del diseño y la estrategia del Programa de Formación para la Inserción Laboral de Personas Migrantes (835 personas capacitadas, 146 contratadas).</p> <p>Conformación de la Red de Empresas Interculturales, que cuenta con 26 integrantes y su comité lo conforman IBM, Empresas SB, Walmart y Deloitte.</p> <p>Elaboración del Índice de Medición de Interculturalidad, diversidad e Inclusión (IDI) para espacios laborales.</p> <p>Consolidación de la estrategia de incidencia pública, a través de la presentación ante el Ejecutivo y la comisión parlamento de Propuestas para la Política Nacional de Migración, vocería de referente de la sociedad civil para temas de inmigración en situación de vulnerabilidad.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Programa de capacitación a migrantes para el mercado laboral en habilidades sociolaborales. ● Creación de una red de empresas interculturales, para facilitar la creación de cupos laborales para migrantes junto con empujar un proceso de incidencia asociado al valor de la inclusión en la planificación empresarial. ● Incidencia en políticas públicas que promuevan la inserción de migrantes en condiciones de vulnerabilidad.
Lugar geográfico de ejecución	Regiones Metropolitana y de Antofagasta.
NOMBRE DEL PROYECTO	<p>Estudio “Situación Habitacional de las Personas Migrantes en la Región Metropolitana y de Antofagasta”</p> <p>Ejecutado por el Servicio Jesuita a Migrantes</p>
Público objetivo / Usuarios	Personas y familias en situación migratoria que se encuentran en condiciones de vulnerabilidad social y situación de precariedad habitacional.
Objetivos del proyecto	Generar un diagnóstico compartido y un plan de acción que permita proyectar el trabajo y articulación de la plataforma público-privada liderada por Servicio Jesuita a Migrantes, impulsada para abordar colectivamente algunas de las principales dimensiones de exclusión, relativas a la vivienda, que afectan a las personas migrantes.

Número de usuarios directos alcanzados	Ocho organizaciones vinculadas a temas de vivienda o migración.
Resultados obtenidos	<p>Se cuenta con un Informe Diagnóstico de la Situación Habitacional de las Personas Migrantes, con síntesis de estrategias y posibles propuestas de solución de la problemática habitacional para personas de este grupo objetivo, detectadas como resultado del levantamiento de información.</p> <p>Se reformula la forma de coordinación y colaboración de los actores integrantes de la mesa, para abordar de manera más eficaz los principales desafíos sistémicos que enfrenta la población migrante en Chile. Para esto, se establecieron comisiones temáticas, que son lideradas por el SJM, con tres desafíos prioritarios: política habitacional (subsidio), mercado informal, canales de información.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico exploratorio de la situación habitacional migrante, focalizado en Antofagasta y en algunas comunas de la Región Metropolitana (Quilicura, Estación Central, Santiago, Independencia, Recoleta y Renca). • Análisis de datos cuantitativos y descriptivos, recolectados mediante encuesta a una muestra de 272 beneficiarios/as del SJM de Antofagasta y de la Región Metropolitana y 26 entrevistas semi estructuradas a informantes clave en diversos ámbitos (organizaciones migrantes, expertos/as de ONG's, sector privado, representantes del gobierno central y de los municipios). • Mesa de análisis y discusión multiactor para la discusión y la validación de los resultados (Ministerio de la Vivienda y Urbanismo, Banco Interamericano de Desarrollo, Municipalidades Renca y Santiago, ONG's).
Lugar geográfico de ejecución	Regiones de Antofagasta y Metropolitana, en las comunas de Quilicura, Estación Central, Santiago, Independencia, Recoleta y Renca.

NOMBRE DEL PROYECTO	Estudio de reinserción, desistimiento y reincidencia de mujeres privadas de libertad en Chile Ejecutado por la Facultad de Sociología de la Universidad Católica.
Público objetivo / Usuarios	Mujeres privadas de libertad.
Objetivos del proyecto	Describir el proceso de reinserción que vive una mujer cuando sale en libertad e identificar los factores que inciden en su desistimiento o

	<p>reincidencia. Esto con el objetivo de aportar herramientas para la elaboración e implementación de políticas públicas que se hagan cargo de las necesidades específicas de esta población, aumentando sus probabilidades de reinserción social. Se trata de un insumo clave para la comprensión del fenómeno de la reinserción de las mujeres privadas de libertad y para la formulación de políticas de género atingentes al contexto nacional.</p>
<p>Número de usuarios directos alcanzados</p>	<p>120 mujeres.</p>
<p>Resultados obtenidos</p>	<p>Lanzamiento público de los resultados de la primera etapa del estudio, anuncio de la segunda etapa y presentación al comité asesor.</p> <p>Difusión de los resultados preliminares del estudio a través de medios de comunicación: lanzamiento, columnas y cartas de opinión en prensa escrita, entrevistas en canales de televisión y radio. Con vocerías a cargo de Pontificia Universidad Católica de Chile y de la Fundación San Carlos de Maipo.</p> <p>Se obtuvieron seis reportes temáticos: perfil de mujeres, momento de egreso, integración social, salud mental y consumo de drogas y alcohol, trabajo, maternidad.</p> <p>Incidencia con el Ministerio de Justicia y SENA para incorporación de hallazgos del estudio en programas públicos y presentación de resultados en conferencia internacional.</p>
<p>Actividades realizadas</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Nueve reportes temáticos referidos a ámbitos clave de la vida de las mujeres. Análisis de información obtenida en estudio longitudinal que da seguimiento a 120 de ellas, previo a la salida de la cárcel y luego de 12 meses. ● Difusión pública de la evidencia que arroja el estudio y de las propuestas de política pública levantadas en torno a la integración social de las mujeres que han estado en la cárcel. ● Gestión y diálogo con actores políticos y tomadores de decisión para promover la urgencia de programas públicos para las mujeres que han estado privadas de libertad, que asuman la particularidad de las brechas que enfrentan las mujeres en su reinserción social. ● Validación del análisis y enriquecimiento de sus perspectivas con un Comité asesor integrado por nueve profesionales del mundo académico, políticas públicas y sociedad civil. ● Comité estratégico conformado por el equipo responsable del estudio y las direcciones ejecutivas de las organizaciones financieristas (Fundación San Carlos de Maipo y Colunga).

Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, comuna de Santiago.
--------------------------------------	---

NOMBRE DEL PROYECTO	II Etapa: Estudio de Reinserción, Desistimiento y Reincidencia en Mujeres Privadas de Libertad en Chile Ejecutado por la Facultad de Sociología de la Pontificia Universidad Católica de Chile.
Público objetivo / Usuarios	Mujeres privadas de libertad.
Objetivos del proyecto	Describir el proceso de reinserción que vive la mujer al salir en libertad e identificar los factores que inciden en su desistimiento o reincidencia, y aportar a la elaboración de programas de políticas públicas que aborden sus necesidades.
Número de usuarios directos alcanzados	7 organizaciones.
Resultados obtenidos	Cinco reportes, participación en mesas tanto del Ejecutivo como del Legislativo y el prediseño de propuestas de políticas públicas.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Difusión de conocimientos. ● Reportes temáticos. ● Incidencia.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana.

NOMBRE DEL PROYECTO	Evaluación de implementación del Programa Panal Ejecutado por Fundación de Asesorías Educativas (Panal)
Público objetivo / Usuarios	Estudiantes pertenecientes a establecimientos educacionales sobre el 60% de IVE, entre 14 a 17 años. De las regiones Metropolitana, del Maule, del Biobío, de La Araucanía y de Los Lagos.

Objetivos del proyecto	Fortalecer institucionalmente la fundación, estableciendo procesos de gestión estandarizados y capacidades instaladas de seguimiento y revisión de procesos, para asegurar el impacto en las comunidades en las que trabajamos, para lograr mejoras en el clima escolar desde y para los/as estudiantes.
Número de usuarios directos alcanzados	892 jóvenes.
Resultados obtenidos	<p>Evaluación de implementación de la Teoría de Cambio en la organización.</p> <p>Procesos de programas estandarizados y funcionando en tiempos y en las metas que fueron fijadas.</p> <p>Evaluación de procesos realizada por la Facultad de Economía y Empresa y la Facultad de Educación de la Universidad Diego Portales. Los primeros resultados evidenciaron una gran valoración por el programa y sus resultados, pero a la vez de las falencias en la operación y seguimiento que hacían imposible mantener la misma estructura de funcionamiento para el 2019.</p> <p>Producto del proceso de consultoría, Panal rediseñó sus procesos de intervención y generaron una propuesta mejorada.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluación externa del proceso y resultados del Programa Panal. • Evaluación de los procesos de gestión interna y establecer mejoras continuas en el equipo de la organización.
Lugar geográfico de ejecución	Regiones Metropolitana, del Maule, del Biobío, de La Araucanía y de Los Lagos.

NOMBRE DEL PROYECTO	Fortalecimiento institucional de la Fundación Proyecto B Ejecutado por Fundación Proyecto B
Público objetivo / Usuarios	Jóvenes mayores de 18 años que infringieron la Ley de Responsabilidad Penal Adolescente y se encuentran cumpliendo sanción en el Servicio Nacional de Menores (Sename).

Objetivos del proyecto	Implementar un programa de fortalecimiento institucional para mejorar la atención de jóvenes en proceso de reinserción.
Número de usuarios directos alcanzados	300 jóvenes.
Resultados obtenidos	<p>Modelo de gobierno corporativo y gestión institucional que garantice sustentabilidad:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Se reducen los gastos y se generan nuevas estrategias. 2. Se construye un FODA institucional para trabajar áreas de manera focalizada. 3. Se genera proceso de certificación de transparencia en la gestión organizacional. 4. Mejora procedimientos internos, implementa Teoría de Cambio y Gestión del Desempeño. 5. Logra Certificación de Sence para curso de Inclusión de personas con antecedentes para las empresas. <p>Implicancia Política Pública: Proyecto B genera modelo para programa +R de Compromiso País, siendo hoy ente activo en levantamiento y OTEC principal para capacitar a las empresas. Es agente activo en la cooperación respecto a las capacitaciones de oficios de los jóvenes del SENAME y organismo a cargo de la selección de los participantes. Elabora Documento Propuesta Modificación Decreto 409.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar un plan de fortalecimiento de la sustentabilidad organizacional colocando foco en procesos organizacionales claves y estrategias de financiamiento. • Realizar propuestas de mejoramiento de políticas y programas públicos y privados de inserción sociolaboral de jóvenes.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana.

NOMBRE DEL PROYECTO	Fundación Fútbol Más (Startup socios) Ejecutado por Fundación Fútbol Más
Público objetivo / Usuarios	Niñas, niños y adolescentes que viven en barrios de alta vulnerabilidad.
Objetivos del proyecto	Consolidar el área de socios/as personas en la Fundación Fútbol Más, para entregar sustentabilidad económica.
Número de usuarios directos alcanzados	Cero.

Resultados obtenidos	<p>Aumento de ingresos vía captación de socios (60%), el número de socios/as aumentó en un 114%. Instalación de procesos de CRM. Se armó un equipo de captación para nuevos socios. Se generó una estrategia para captación de socios/as en empresas e instituciones.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Se genera un programa de trabajo, fortaleciendo al equipo e incorporando recursos (consultores, capacitación y herramientas tecnológicas). Gracias a este plan de trabajo se ha podido: ● Orientar recursos hacia las áreas de la organización con menor financiamiento. ● Generar campañas de capacitación a nuevos socios/as. ● Incorporar nuevas tecnologías que hagan accesible el ingreso de nuevos/as socios/as, facilitar la administración y fidelización de socios/as.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, con impacto en los programas en todo Chile.

NOMBRE DEL PROYECTO	Kelmy: Una APP para la inclusión social de niños/as migrantes y refugiados/as Ejecutado por Fundación Ciudad del Niño
Público objetivo / Usuarios	Niñas, niños y adolescentes migrantes en la Región Metropolitana.
Objetivos del proyecto	<p>Crear participativamente una solución tecnológica para apoyar la integración de las niñas, niños y adolescentes migrantes.</p> <p>Desarrollar capacidades interculturales en agentes territoriales para contribuir a la inclusión social de niños/as migrantes y refugiados/as.</p> <p>Mejorar la convivencia de niñas, niños y adolescentes de diverso origen cultural y étnico.</p>
Número de usuarios directos alcanzados	116 personas.
Resultados obtenidos	Diagnóstico de necesidades de información para la inclusión de NNA migrantes y oferta.

	El proyecto fue finalizado de manera anticipada, dados problemas en su aplicación en terreno, por lo que alcanzó a durar 19, de los 21 meses planificados. Ésto se decidió en conjunto con la organización ejecutora.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Identificar la oferta comunal para la infancia. ● Desarrollar una solución tecnológica, construida participativamente. ● Difundir la plataforma, promover su apropiación y hacerle seguimiento.
Lugar geográfico de ejecución	Estación Central, Región Metropolitana.

NOMBRE DEL PROYECTO	La sociedad civil y el nuevo pacto social Ejecutado por la Comunidad de Organizaciones Solidarias
Público objetivo / Usuarios	Organizaciones de la sociedad civil.
Objetivos del proyecto	Desarrollar un programa de formación y participación ciudadana para fortalecer la legitimidad del plebiscito y de sus etapas posteriores.
Número de usuarios directos alcanzados	300 organizaciones de la sociedad civil.
Resultados obtenidos	Está en un proceso reciente de implementación. Se ha generado una propuesta de formación, una estrategia de despliegue nacional e iniciado un proceso de trabajo.
Actividades realizadas	La iniciativa proyecta: <ul style="list-style-type: none"> ● Capacitar a 600 formadores a nivel nacional. ● Realizar cabildos y diálogos presenciales alcanzando a 250.000 personas. ● Generar propuestas con enfoque en derechos para aportar al proceso del cambio social que se está desarrollando en Chile.
Lugar geográfico de ejecución	Nacional.

NOMBRE DEL PROYECTO	Laboratorio Lúdico de Inclusión, Participación y Bienestar Escolar Ejecutado por Fundación Desarrollo Educativo
Público objetivo / Usuarios	Estudiantes y profesores/as de cuarto básico a segundo medio y equipos de convivencia escolar en escuelas y liceos.
Objetivos del proyecto	Diseñar y ejecutar un modelo de intervención basado en el desarrollo de habilidades del S.XXI, a través de estrategias lúdicas para mejorar la convivencia escolar.
Número de usuarios directos alcanzados	454 personas.
Resultados obtenidos	<p>Diseño de metodología y sistematización del modelo de intervención. Profesores/as formados en dicha metodología.</p> <p>Los mediadores implementan metodologías lúdicas para el desarrollo de habilidades que fueron identificadas en el diagnóstico.</p> <p>Los aprendizajes desarrollados fueron incorporados por la organización y fueron parte de su programa completo de trabajo.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Diseño y ejecución de diagnóstico y planes de trabajo participativos en escuelas y liceos. ● Generar una estrategia de trabajo de la convivencia escolar, con metodologías lúdicas. ● Evaluación de resultados. ● Empaquetamiento de modelos.
Lugar geográfico de ejecución	Regiones Metropolitana, Valparaíso y O'Higgins.

NOMBRE DEL PROYECTO	Mapa de organizaciones sociales en el Maule, Ñuble y Biobío Ejecutado por el Centro de Políticas Públicas de la Universidad Católica
Público objetivo / Usuarios	

	Organizaciones de la sociedad civil de las regiones del Maule, Ñuble y Biobío (corporaciones, fundaciones y asociaciones), cuyo trabajo esté enfocado en fortalecer el sector con miras a los próximos tres años.
Objetivos del proyecto	Mapear el estado de la sociedad civil en las regiones del Maule, Ñuble y del Biobío con el propósito de contar con información sobre este ecosistema y fortalecer el sector en un horizonte de tres años.
Número de usuarios directos alcanzados	Cuatro organizaciones de la zona sur aliadas para el fortalecimiento de la sociedad civil.
Resultados obtenidos	<p>Se logró identificar a 365 organizaciones —de un total de 4.807 organizaciones revisadas— que trabajan en temáticas relacionadas con NNA, que tengan su foco en vulnerabilidad en las regiones antes mencionadas.</p> <p>En la Región Metropolitana, se identificaron 368 organizaciones que trabajan en infancia, de las cuales, 117 estuvieron o están presente en las otras regiones estudiadas.</p> <p>Si bien las organizaciones identificadas trabajan en temas variados, los principales están relacionados con salud integral, reinserción, protección de derechos, cultura y recreación, rehabilitación, inclusión y educación, entre otras.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Limpieza de la base de datos de las personas jurídicas sin fines de lucro que tiene el Registro Civil. ● Levantamiento de datos de contacto de cada organización. ● Diseño de instrumento en conjunto con Fundación Colunga. ● Levantamiento de datos de información específica de cada organización vigente. ● Se unificó la información en una base de datos de fundaciones y corporaciones que trabajan temas de infancia. ● Elaboración de informe final. ● Presentación de los resultados en una actividad pública a convenir con Fundación Colunga.
Lugar geográfico de ejecución	Regiones del Maule, Ñuble y Biobío.

NOMBRE DEL PROYECTO	Mejoramiento de infraestructura de la Escuela Básica Rural San Francisco de Cunco Chico Ejecutado por la Fundación Educa Araucanía
Público objetivo / Usuarios	Niñas y niños en contexto rural que asisten a educación pública en Cunco Chico.
Objetivos del proyecto	Apoyar un modelo de educación rural de excelencia, a través del mejoramiento de la infraestructura para el despliegue de su proyecto educativo.
Número de usuarios directos alcanzados	254 niñas y niños.
Resultados obtenidos	Implementación en proceso: Mejorar las condiciones generales del comedor de los/as estudiantes y la cocina del establecimiento. Construcción de cuatro salas de asignaturas madres y la sala de estar de los/as profesores/as.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Diseño de infraestructura, gestión de recursos, implementación y habilitación de infraestructura. ● Construcción de obra nueva en la Escuela Básica Rural San Francisco de Cunco Chico. ● Consolidar la implementación del modelo pedagógico (salas de asignaturas madre y salas tipo taller). ● Desarrollar instalaciones que permitan el buen trabajo docente, administrativo y directivo.
Lugar geográfico de ejecución	Región de La Araucanía, comuna de Padre Las Casas.

NOMBRE DEL PROYECTO	Mentores para Chile Ejecutado por Fundación Impulso docente
Público objetivo / Usuarios	Docentes, jefaturas de Unidades Técnico Pedagógicas (UTP, directores/as de establecimientos educacionales con más del 70% IVE. Un 50% de ellos/as provienen de la Región Metropolitana, mientras que el otro 50% de las regiones de Valparaíso, Maule, O'Higgins, Biobío y Magallanes.

Objetivos del proyecto	Aportar a la implementación del Sistema de Desarrollo Profesional Docente (Ley 20.903-2016), específicamente, al Sistema Nacional de Inducción y Mentoría para “acompañar, apoyar y facilitar la inserción profesional e integración en la comunidad educativa a educadores/as y docentes que inician su ejercicio profesional”.
Número de usuarios directos alcanzados	107 profesores/as.
Resultados obtenidos	<p>Se realizaron tres ciclos del programa semipresencial con un total de 107 mentores certificados en el año uno; 59% proviene de otras regiones que no son la Metropolitana.</p> <p>Se contó con la Certificación CPEIP (Mineduc) para el curso de formación de mentores.</p> <p>Hubo vinculación con actores locales y regionales para dar a conocer el curso semipresencial y la plataforma tecnológica.</p> <p>Se inició el proceso de evaluación de resultados con CEPPE UC.</p> <p>Se contó con los instrumentos para la medición de proceso y resultados.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Consolidación de un programa semipresencial de formación de mentores que, al terminar su capacitación, cuentan con las competencias para observar y retroalimentar a profesores/as en ejercicio para el desarrollo de estrategias de gestión del aula, aumentar la percepción de autoeficacia de profesores/as en ejercicio y mentores/as que continúan ejerciendo su rol en el tiempo. ● Diseño y consolidación de una herramienta tecnológica para generar aprendizaje semipresencial. ● Certificación CPEIP (Mineduc) para al Programa Semipresencial de Formación de Mentores. ● Evaluación externa para validar los resultados obtenidos gracias a el programa de formación de mentoría, en cuanto a la efectividad y continuidad del mentor. ● Diseño e implementación de un plan de sustentabilidad que proyecta la continuidad del programa, a partir del año 2022.
Lugar geográfico de ejecución	Regiones de Magallanes, Maule, Metropolitana, de O'Higgins, del Biobío y de Tarapacá.
NOMBRE DEL PROYECTO	Observatorio Migración Ejecutado por la Fundación Espacio Público

Público objetivo / Usuarios	Organizaciones públicas y privadas que trabajan en temas relacionados con la migración y las personas desplazadas.
Objetivos del proyecto	Apoyar el impulso de una red regional para dar seguimiento al pacto mundial para una migración segura, regulada y ordenada.
Número de usuarios directos alcanzados	Una organización
Resultados obtenidos	<p>Evaluación de todas las políticas migratorias de Perú.</p> <p>Evaluación subjetiva de dichas políticas por parte de los actores de interés en el tema.</p> <p>Creación de una herramienta web implementada que permite visualizar los resultados.</p> <p>Un texto de investigación sobre el cumplimiento de estándares del Pacto sobre los Derechos de los NNA Migrantes.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Realizar una medición cuantitativa de los parámetros objetivos y evaluables de las políticas migratorias de Perú, teniendo como referencia, las definidas por la ONU. ● Generar alianzas con organizaciones locales que acompañen la realización del proyecto y le den sostenibilidad al mismo, logrando impulsar el cumplimiento de los estándares. ● Establecer la coordinación técnica del proyecto en Espacio Público.
Lugar geográfico de ejecución	Chile y Perú.

NOMBRE DEL PROYECTO	Observatorio para la Confianza Ejecutado por Fundación para la Confianza
Público objetivo / Usuarios	Instituciones que trabajan con infancia, organizaciones de Derechos Humanos y de la sociedad civil que trabajan con infancia.

Objetivos del proyecto	Vigilar, incidir y generar conocimiento en materia de políticas públicas sobre la protección especial de los derechos de niñas, niños y adolescentes.
Número de usuarios directos alcanzados	Una organización
Resultados obtenidos	<p>Dos informes anuales de la situación de los derechos de las niñas y los niños bajo protección del Estado durante 2018 y 2019, elaborados y publicados.</p> <p>Mapa nacional de residencias del SENAME, actualizado con información sobre las evaluaciones de éstos.</p> <p>Seis informes técnicos publicados.</p> <p>Diez notas técnicas.</p> <p>Publicación de 500 preguntas al Estado de Chile sobre los NNA bajo su protección.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Implementación de las bases del Observatorio para la Confianza. ● Conformación de su equipo de trabajo y de los espacios físicos. ● Creación del Plan de Comunicaciones del Observatorio para la Confianza. ● Creación de una estrategia de sustentabilidad del Observatorio para la Confianza. ● Establecimiento de alianzas con universidades y centros de estudios nacionales e internacionales para cooperar en las investigaciones. ● Creación del Centro de Datos Virtual. ● Generación de documentos técnicos sobre temáticas específicas y análisis de propuestas de política pública, proyectos de ley, entre otros.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana.
NOMBRE DEL PROYECTO	Programa Escuela de Talentos Ejecutado por la Universidad de Chile

Público objetivo / Usuarios	Jóvenes —mujeres y hombres— estudiantes de establecimientos educacionales de la Región Metropolitana con alto IVE.
Objetivos del proyecto	Identificar a jóvenes sobresalientes de liceos técnico-profesionales sobre el 60% IVE, para que, a través de un programa de formación integral, estén en condiciones de ingresar, mantenerse y graduarse de la educación superior. Fundación Colunga, específicamente, apoya este programa con el objetivo de fortalecer su diseño y gestión interna.
Número de usuarios directos alcanzados	61 jóvenes.
Resultados obtenidos	<p>El 96% de las/os jóvenes egresados/as del programa accedieron a la educación superior.</p> <p>El 67% de las/os estudiantes EDT obtuvo un promedio PSU de más de 600 puntos.</p> <p>El 84% de permanencia de egresados/as EDT en educación superior.</p> <p>Para el proceso de admisión 2019, un estudiante obtuvo puntaje nacional en matemáticas. El promedio PSU tuvo un aumento en 16 puntos en matemática y de 15 puntos en lenguaje respecto de la generación anterior.</p> <p>Un 67% de los/as estudiantes EDT obtuvo un promedio PSU de más de 600 puntos (a nivel nacional, el promedio es de un 16% de las/os estudiantes).</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> • El proyecto que apoya Colunga contempla dos líneas de trabajo. La primera, se refiere al programa de egresados/as que busca que los/as estudiantes se mantengan en la educación superior, generar una comunidad de aprendizaje y acompañarlos/as a través de tutorías académicas y motivacionales. La segunda, es el área académica donde se pretende fortalecer la coherencia interna del programa generando uno educativo, que sea estandarizado y al que se le implemente un seguimiento de la calidad en su ejecución.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana.

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa Huerta Huerta Ejecutado por el Centro Social y Deportivo Huerta a Huerta
Público objetivo / Usuarios	120 niñas, niños y jóvenes, de entre 5 y 17 años, habitantes de blocks de tres comunas de Santiago (Renca, Ñuñoa y San Joaquín).
Objetivos del proyecto	Diseñar un programa de huertas urbanas ecológicas en blocks, para generar espacios protegidos de la violencia y drogadicción, tanto para las niñas, niños y jóvenes, como para sus familias.
Número de usuarios directos alcanzados	230 niños, niñas y jóvenes
Resultados obtenidos	Programa de huertas diseñado. 120 NNA participaron en los talleres. 120 NNA recorrieron senderos precordilleranos. 230 niños, niñas y jóvenes que viven en viviendas sociales tipo blocks de 3 comunas de Santiago jugaron al Manos a la Tierra sembrando 46 m2 de huertas urbanas en sus patios comunes, recorrieron 20 km de senderos interpretativos precordilleranos, recibieron 3 bancos de semillas agroecológicas y asistieron a una fiesta intercomunal.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Diseño de programas de huertas. ● Diseño de material pedagógico. ● Implementación de talleres de huertas.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, comunas de Renca, Ñuñoa y San Joaquín.

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa Primero Lee para Cuarto Básico en Arica Ejecutado por Fundación Educacional Crecer con Todos
Público objetivo / Usuarios	Docentes de primer ciclo de enseñanza básica, que han trabajado con el programa Primero Lee desde Pre Kinder y que, actualmente, necesitan consolidar los aprendizajes de sus estudiantes de cuarto básico de establecimientos municipales con IVE sobre el 70%.
Objetivos del proyecto	Mejorar la calidad de la instrucción en el subsector de lenguaje y comunicaciones, desde Pre Kinder a cuarto básico, en establecimientos con altos índices de vulnerabilidad social y económica y dejar las capacidades instaladas para que continúen con el trabajo.
Número de usuarios directos alcanzados	144 niñas y niños.
Resultados obtenidos	<p>Se implementó el programa Primero Lee cuarto básico, en 14 escuelas municipales de Arica y se cerró el ciclo de acompañamiento de las/os niñas/os que habían comenzado en 2015, en primero básico.</p> <p>Se entregó un Informe “Evidencia de una evaluación cuasi experimental del Programa Primero Lee” con resultados de la evaluación de impacto a cargo COES-Universidad de Chile.</p> <p>Se avanzó en el posicionamiento público de la Fundación Educacional Crecer con Todos a través de la participación en alianzas con organizaciones de la sociedad civil, de mayor difusión en redes sociales y medios de comunicación.</p> <p>Se logró un convenio de colaboración con el Ministerio de Educación, para implementar el programa en 197 escuelas insuficientes, de 16 comunas del país, con proyección de impactar a más de 1.000 salas de clases.</p> <p>El programa es elegido para ser el primer contrato de impacto social (CIS) en Chile en colaboración a otras fundaciones financieras.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Diseño del material pedagógico: definición de temas, contenidos, diagramación e ilustración y pilotaje del material pedagógico. ● Implementación del programa en Arica: Definición del equipo de implementación en las salas de cuarto básico de Arica; reuniones con los 14 establecimientos participantes y presentación del

	<p>equipo de tutoras en los establecimientos; realización de tutorías semanales y retroalimentación.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Reunión mensual con los equipos directivos para seguimiento de Primero Lee (implementación y resultados). ● Aplicación de un sistema de monitoreo y seguimiento a los aprendizajes. ● Evaluación de impacto de los aprendizajes de las/os alumnas/os como resultado del programa: aplicación, recolección y corrección de pruebas. Análisis estadístico de la muestra y evaluación de impacto. Informe final.
Lugar geográfico de ejecución	Región de Arica y Parinacota, en especial en Arica.

NOMBRE DEL PROYECTO	<p>Puentes de Creación: Vinculamos a jóvenes infractores, educadores y familias o personas significativas, mediante creaciones artísticas</p> <p>Fundación Cultural para la Reinserción Social Ítaca</p>
Público objetivo / Usuarios	Jóvenes privados de libertad por la Ley de Responsabilidad Penal Adolescente y educadores de trato directo, de los recintos de privación de libertad.
Objetivos del proyecto	Desarrollar un modelo de intervención, para jóvenes privados de libertad, basado en la metodología de la terapia narrativa que potencia los procesos terapéuticos, para facilitar la reinserción y vinculación con agentes claves para los jóvenes.
Número de usuarios directos alcanzados	146 personas (131 jóvenes y 15 educadores).
Resultados obtenidos	<p>Manual del modelo con Metodología Narrativa.</p> <p>131 jóvenes participantes de talleres.</p> <p>15 educadores de trato directo.</p> <p>92 sesiones de taller realizadas y seis puentes de creación.</p>

Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo del programa. • Realización de dos talleres por semana. • Realización de muestra final con los trabajos de los jóvenes. • Sistematización del modelo y levantamiento de indicadores iniciales de resultados e impacto.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, Tiltil y Santiago.

NOMBRE DEL PROYECTO	Red de líderes sociales Ejecutado por la Fundación para la Superación de la Pobreza
Público objetivo / Usuarios	Líderes sociales de comunidades rurales.
Objetivos del proyecto	Fortalecer a líderes sociales, tanto hombres como mujeres, de localidades apartadas y barrios segregados a lo largo del país, dando a conocer y compartiendo su saber, además de establecer relaciones de apoyo mutuo y colaboración.
Número de usuarios directos alcanzados	Cero personas, ya que el proyecto se asignó en 2019, pero se iniciará en 2020.
Resultados obtenidos	En agosto comenzó la implementación.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> • Reclutamiento de líderes, hombres y mujeres. • Desarrollo de encuentros y jornadas. • Acciones de incidencia.
Lugar geográfico de ejecución	Nacional.

NOMBRE DEL PROYECTO	Servicio de asesorías de programas de ayuda mutua para mujeres de la población El Castillo Ejecutado por Escuela La Pintana
Público objetivo / Usuarios	Mujeres jefas de hogar.

Objetivos del proyecto	Articulación de grupos de ayuda mutua con mujeres jefas de hogar, de 15 familias, fomentando su vinculación comunitaria, el desarrollo de su autoestima, autoeficacia y del fortalecimiento de sus potencialidades.
Número de usuarios directos alcanzados	15 mujeres.
Resultados obtenidos	Sostenibilidad de procesos de inclusión y participación social.
Actividades realizadas	Talleres semanales, durante dos años, para fortalecer la inclusión y la participación social.
Lugar geográfico de ejecución	Comuna de La Pintana, Población El Castillo.

NOMBRE DEL PROYECTO	Sistema de Alerta Temprana para Programas de Infancia (FONDEF - CONICYT) Ejecutado por la Universidad de Chile
Público objetivo / Usuarios	Programas de infancia, tanto públicos como privados.
Objetivos del proyecto	Contribuir al desarrollo de la medición de la efectividad de los programas de infancia, fundamentada en evidencias que permitieron tomar decisiones sobre ajustes y mejoras, de manera oportuna en los sistemas institucionales y programas de infancia del país.
Número de usuarios directos alcanzados	8 organizaciones de investigación en infancia.
Resultados obtenidos	Diseño de un sistema de medición de alerta temprana y efectividad para programas de infancia. Índice Multidimensional de Efectividad con dimensiones y subdimensiones, posibles de monitorear, a través de series temporales comparadas. Con un estándar básico de cumplimiento de gestión que indica qué programas son efectivos. Plataforma en que cada organización tiene acceso a una serie de usuarios/as de distinto nivel jerárquico, que podrán auto-observar los

	<p>resultados de medición del índice Multidimensional de Efectividad de sus programas a lo largo del tiempo.</p> <p>Dos seminarios nacionales y uno internacional.</p> <p>Dos libros de compilación de artículos de los académicos que participaron en el proyecto, sobre avances y resultados del mismo y un artículo publicado.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> • Levantamiento de estándares nacionales e internacionales que permitieron identificar las dimensiones más relevantes. • Generar una operación de las dimensiones más relevantes. • Validación de la propuesta. • Construcción de una plataforma digital. • Piloteo de su uso.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana.

NOMBRE DEL PROYECTO	Sistema Integral de Evaluación de Prácticas Parentales Ejecutado por Fundación Ideas para la Infancia
Público objetivo / Usuarios	Equipos de organismos colaboradores con el SENAME y agentes, tanto públicos como privados.
Objetivos del proyecto	Generar un sistema de evaluación estandarizado de las prácticas parentales pertinentes a nuestro país, que permita detectar de forma rápida y eficiente casos de riesgo, en el ejercicio de la parentalidad de familias con niñas, niños y adolescentes entre cero y 18 años.
Número de usuarios directos alcanzados	73 personas.
Resultados obtenidos	Diseño de tres instrumentos de prácticas parentales, en procesos de validación y soluciones tecnológicas avanzadas.

Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño de instrumentos. • Capacitación de equipos colaboradores del SENAME. • Validación de los instrumentos. • Ajustes al contexto nacional. • Acciones de incidencia y presentación de resultados.
Lugar geográfico de ejecución	Regiones de Arica y Parinacota, de Valparaíso, Metropolitana, del Biobío y de Los Lagos.

NOMBRE DEL PROYECTO	Subvención Escolar Preferencial: Gestión y Uso de Recursos en sus 10 años de implementación Ejecutado por la Universidad Católica
Público objetivo / Usuarios	Agentes vinculados a la política pública en educación.
Objetivos del proyecto	Realizar una revisión de la implementación de la política de Subvención Escolar Preferencial, en torno a su gestión institucional, uso de recursos y mecanismos de rendición de cuentas. Todo en el contexto de la evaluación de ésta a nivel de política pública.
Número de usuarios directos alcanzados	No aplica.
Resultados obtenidos	<p>Se realizó un informe final</p> <p>A nivel de incidencia, se logró incorporar el valor de los Planes de Mejoramiento Escolar (PME), como un elemento a mantener en la propuesta.</p> <p>Actualmente, el proyecto se encuentra en discusión en el Senado y el equipo investigador continuará implementando acciones de incidencia.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> • Levantamiento de información cuali y cuantitativa. • Revisión documental y procesamiento de datos secundarios. • Elaboración de informes de avance. • Coordinación de espacios de presentación de avances a las organizaciones financieras. • Acciones de incidencia en el Parlamento, a cargo de la Evaluación de la Ley de Subvención Escolar Preferencial (SEP) y sus modificaciones.

Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana.
--------------------------------------	-----------------------

NOMBRE DEL PROYECTO	Trenzando San Rosendo Ejecutado por Fundación Acto
----------------------------	---

Público objetivo / Usuarios	200 jóvenes, entre 14 y 25 años, de San Rosendo.
------------------------------------	--

Objetivos del proyecto	Desarrollar un piloto de un programa de promoción de la cultura y del sentido de pertenencia territorial para el desarrollo y puesta en valor de las capacidades locales de los jóvenes de San Rosendo.
-------------------------------	---

Número de usuarios directos alcanzados	200 jóvenes.
---	--------------

Resultados obtenidos	<p>Modelo de investigación, acción y creación colectiva desarrollada. Realización de talleres de cine. Realización de dos producciones audiovisuales. Jóvenes de San Rosendo aumentaron su participación en actividades culturales y mejoraron su percepción territorial, disminuyendo su sensación de aislamiento. Se fortalece el diseño del proyecto, luego conseguir estructurarlo, a través de la Teoría del Cambio y de mejoras metodológicas.</p>
-----------------------------	--

Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> • Instalación de una plataforma cultural. • Coordinación con colegios y jóvenes con quienes trabajar y desarrollar talleres. • Presentar el trabajo realizado a la comunidad. • Evaluar sus resultados.
-------------------------------	--

Lugar geográfico de ejecución	Región del Biobío, San Rosendo.
--------------------------------------	---------------------------------

NOMBRE DEL PROYECTO	Vigilantes por la Infancia: Seguimiento de la mesa de infancia Ejecutado por Ciudadanía Inteligente
----------------------------	--

Público objetivo / Usuarios	Actores vinculados a la política pública dirigida a la infancia.
------------------------------------	--

Objetivos del proyecto	Potenciar la acción de la sociedad civil para la incidencia y la fiscalización de medidas y políticas públicas fundamentales para la protección de la niñez en Chile. Todo esto, a través de un instrumento virtual y de una metodología validada que incorpora la mirada de especialistas de la academia y expertos de la sociedad civil en infancia.
Número de usuarios directos alcanzados	Tres organizaciones ejecutoras del proyecto.
Resultados obtenidos	<p>Instalación de una herramienta virtual de seguimiento cuali y cuantitativo de las medidas de interés.</p> <p>Posicionamiento de la alianza como un interlocutor válido con representantes del gobierno.</p> <p>Publicación de dos informes de seguimiento / despliegue de la estrategia, a modo de visibilizar la situación de NNA en situación de calle.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento y reporte de avances de las 94 medidas comprometidas por el gobierno en el Acuerdo Nacional por la Infancia. • Realización de mesa de expertos. • Realización de acciones de incidencia.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana.

*Se consideró la información más actualizada con la que se cuenta para cada proyecto, por lo que algunos se encuentran en ejecución y otros finalizados al momento de realizar el informe.

2. Investigación y Políticas Públicas

NOMBRE DEL PROYECTO	Compromiso País Ministerio de la Mujer y Equidad de Género y Servicio Nacional para la Prevención y Rehabilitación del Consumo de Drogas y Alcohol (SENDA)
Público objetivo / Usuarios	Mujeres víctimas de violencia y sin ingreso.

Objetivos del proyecto	Colaborar con el desarrollo de nuevas soluciones a problemas enfocados en mujeres que sufren violencia y no cuentan con ingresos propios y a personas con consumo problemático de drogas y alcohol.
Número de usuarios directos alcanzados	Siete organizaciones públicas y privadas que participan en las mesas, 25 mujeres participando en piloto.
Resultados obtenidos	<p>Las mesas operan de forma satisfactoria, con participación intensiva del equipo de Investigación y Políticas Públicas para su coordinación.</p> <p>Implementación de un programa piloto que ayude a promover la autonomía económica de mujeres en las comunas de Estación Central y Maipú. En la primera fase participaron 25 mujeres y se consideraron los estándares nacionales sobre el consumo de alcohol.</p> <p>Mesa de Alcohol y Drogas hace propuestas tributarias y de políticas de protección.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Diagnóstico del problema. ● Revisión de la evidencia entregada por programas que resultaron ser efectivos. ● Diseño de programas piloto. ● Apoyo en la implementación y evaluación.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, comuna de Estación Central.

NOMBRE DEL PROYECTO	Contrato pago resultados Bonos de Impacto Fundación San Carlos de Maipo
Público objetivo / Usuarios	Niñas y niños que viven en contextos de vulnerabilidad bajo los siguientes criterios: pertenecen a un establecimiento educacional con un Índice de Vulnerabilidad Escolar (IVE) por encima del 70%, que tienen calificaciones de desempeño menores al nivel considerado como “adecuado” por la Agencia de la Calidad de la Educación, en base a los resultados obtenidos en la prueba SIMCE de lenguaje en cuarto básico.

Objetivos del proyecto	Lograr un ecosistema de actores estratégicos que permita la implementación de un modelo de Pago Contra Resultados (PCR) en Chile, diseñando una estrategia que permita al Ejecutivo implementar este sistema a mediano y largo plazo.
Número de usuarios directos alcanzados	786 estudiantes de escuelas apoyadas, 112 docentes de 11 instituciones y 8 organizaciones que fueron parte del primer PCR.
Resultados obtenidos	<p>Se conforma el consorcio que impulsa el proyecto.</p> <p>Se selecciona el proyecto Primero Lee para ser implementado en Estación Central.</p> <p>Durante 2019 se obtuvieron los resultados uno y dos definidos por el Centro de Innovación Social (CIS), que corresponden a los resultados intermedios que explican los porcentajes entregados, del pago comprometido. Éstos se refieren al desempeño del programa en el componente profesores y directivos, respectivamente.</p> <p>Se generan mecanismos para abordar las crisis del proyecto, sobre todo las asociadas al estallido social.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Identificar un programa efectivo en infancia y estructurar un programa de Pago contra Resultados (PCR). ● Conformar un consorcio de pagadores finales, inversionistas, evaluadores/as e intermediarios/as para implementar el PCR. ● Implementar un programa de atención a necesidades de la infancia vulnerable, en concreto, de promoción de habilidades de lecto escritura. ● Generar mecanismos de gestión de proyectos, a través de comités de aprendizaje y de gestión, para el adecuado funcionamiento de los proyectos. ● Desarrollar el mercado de los CIS en Chile, demostrando el valor añadido del instrumento sobre los mecanismos de gestión, financiamientos tradicionales y difusión de los aprendizajes
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, comuna de Estación Central.

NOMBRE DEL PROYECTO	Nacer y Crecer en Pobreza Hogar de Cristo
Público objetivo / Usuarios	No aplica.
Objetivos del proyecto	Incidir en la toma de decisión de políticas públicas para la superación de la pobreza infantil en Chile e involucrar a actores claves que tengan injerencia a la hora de ser un aporte para este fin.
Número de usuarios directos alcanzados	Cero personas.
Resultados obtenidos	Hallazgos e hipótesis en la literatura, sobre las implicancias de nacer y crecer en pobreza. Conformación de alianzas de trabajo y diseño de estrategias de incidencia y comunicaciones.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Generar evidencia y conocimientos respecto de las distintas implicancias que la pobreza y la exclusión social tienen en el desarrollo de niñas, niños y adolescentes. ● Analizar estándares internacionales de políticas públicas para la superación de la pobreza infantil e identificar brechas en relación con la situación que se vive en Chile. ● Generar participación, involucramiento y consenso social de diferentes actores sociales relevantes.
Lugar geográfico de ejecución	No aplica / Alcance nacional

NOMBRE DEL PROYECTO	Piloto de residencias especializadas para adolescentes vulnerados/as en sus derechos Hogar de Cristo
Público objetivo / Usuarios	Niñas, niños y adolescentes gravemente vulnerados en sus derechos, bajo el cuidado del Servicio Nacional de Menores (SENAME).

Objetivos del proyecto	Desarrollar una propuesta que resultara viable para las residencias de alta complejidad, que mejoraran la calidad de vida de las niñas, niños y adolescentes que han sido gravemente vulnerados en sus derechos. Todo esto, promoviendo acuerdos técnicos y políticos entre los actores involucrados, tensionando así a la sociedad chilena a hacerse cargo de la atención, reparación e inclusión de sus jóvenes.
Número de usuarios directos alcanzados	20 niñas y niños.
Resultados obtenidos	Implementación de la etapa inicial del modelo. Fuerte acción de incidencia del proyecto. Transferencia de los estándares en residencias del Sename. Realización de evaluación de procesos y elaboración del plan de mejoras.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Puesta en marcha de la alianza. ● Implementación de un nuevo modelo técnico. ● Evaluación del modelo. ● Acciones de incidencia.
Lugar geográfico de ejecución	Regiones Metropolitana y de Valparaíso.

3. Centro de Innovación Social

NOMBRE DEL PROYECTO	Capacitación Diálogos NANSEN Fundación Nansen de Noruega para la Paz y por el Diálogo
Público objetivo / Usuarios	Integrantes de Organizaciones de Sociedad Civil.
Objetivos del proyecto	Que los/as participantes adquieran un entendimiento práctico sobre cómo el diálogo puede contribuir a la inclusión y la participación de las comunidades.
Número de usuarios directos alcanzados	173 personas.
Resultados obtenidos	Charla magistral para 99 asistentes. Capacitación a 25 personas en taller intensivo de metodología de diálogo.,

Actividades realizadas	Charla magistral respecto del potencial del diálogo para el combate a la exclusión y la pobreza. Capacitación de un día y medio enfocada a las competencias prácticas que se requieren para el diálogo.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, dependencias del Hotel Crowne Plaza, ubicado en Alameda Bernardo O'Higgins #136, Santiago, y del ColungaHUB, ubicado en General Bustamante #26, Providencia.

NOMBRE DEL PROYECTO	Curso Migración e Infancia Centro de Estudios Justicia y Sociedad
Público objetivo / Usuarios	Profesionales que trabajan en organizaciones que pertenecen a la Red Colunga.
Objetivos del proyecto	Que los/as profesionales de la Red Colunga participen en un espacio de formación robusto en temáticas de infancia.
Número de usuarios directos alcanzados	13 profesionales.
Resultados obtenidos	100% de participación. La experiencia resultó significativa para las personas que participaron, según sus propios reportes. Realización de un evento en Colunga con directores ejecutivos.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Postulación y selección de becarios. ● Realización de cursos on line, entre el 2 y el 9 de enero y presencial entre el 10 y el 17 del mismo mes. ● Almuerzo de directores ejecutivos con Pablo Ceriani, Director de la Especialización en Migración y Asilo desde una perspectiva de DDHH Universidad de Lanús, en Fundación Colunga.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, Providencia.

NOMBRE DEL PROYECTO	IS2030 Fundación Colunga
Público objetivo / Usuarios	Profesionales y organizaciones abordan los desafíos del desarrollo social, desde la sociedad civil, así como del mundo público y privado.
Objetivos del proyecto	Acelerar la transformación de América Latina, impulsando el impacto que tienen las iniciativas ligadas a la innovación y al emprendimiento social, para lograr el cumplimiento de los ODS y avanzar en la búsqueda de un futuro sostenible para la región.
Número de usuarios directos alcanzados	1.400 personas.
Resultados obtenidos	<p>El proyecto tuvo un alto nivel de ejecución, con un despliegue intenso en regiones, pero que logró superar los encuentros planificados, llegando a 11, en lugar de ocho que era lo esperado. Esto generó una alta motivación y participación.</p> <p>El encuentro internacional también contó con una alta convocatoria y tuvo expositores de primer nivel, como son Roberto Artavia, Presidente de VIVA Trust y Miquel de Paladella, CEO de UpSocial.</p> <p>Se logró una coordinación de alto valor, tanto con el Ministerio de Desarrollo Social como con la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), quienes usaron la información de los encuentros regionales, para elaborar su estrategia nacional para alcanzar los ODS.</p> <p>El proyecto tiene la posibilidad de tener continuidad al ser solicitada una propuesta por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Ministerio de Desarrollo Social y Familia (MDSF) y la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB).</p>

Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Se conformó una alianza de organizaciones que promueven la innovación social en Chile. ● Se realizaron 11 encuentros regionales que presentaron la agenda de desarrollo sostenible e identificaron las principales necesidades de cada territorio en esta materia. ● Se realizó un encuentro internacional con la presencia de los expositores latinoamericanos: Roberto Artavia de Fundación AVINA, Rafael Kemelmajer de Quito Impacto; el europeo Miquel de Paladella de UPSocial y los/as chilenos/as Victoria Paz de Corfo, Sebastián Gatica de Colabuc y Martín García del MDSF. ● En paralelo, se desarrollaron ocho talleres de construcción de capacidades, a cargo de las instituciones aliadas.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana y otras regiones.

NOMBRE DEL PROYECTO	Laboratorio de aceleración - Fondo de Fortalecimiento Balloon Latam
Público objetivo / Usuarios	Organizaciones de la sociedad civil, beneficiadas con el fondo de Fortalecimiento 2018.
Objetivos del proyecto	Que los equipos cuenten en su programa con un foco en la Teoría del Cambio, lo que les permitirá fortalecer los ejes estratégicos a la hora de la puesta en valor.
Número de usuarios directos alcanzados	18 profesionales.
Resultados obtenidos	Cada equipo terminó haciendo parte de la Teoría del Cambio en sus programas. Identificó a sus usuarios/as. Estableció un máximo de tres indicadores de resultados.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Dos talleres presenciales. ● Tres asesorías personalizadas a cada equipo de trabajo.
Lugar geográfico de ejecución	Regiones Metropolitana y del Biobío.

NOMBRE DEL PROYECTO	Laboratorio de Reflexión - Sociocracia The Kairos Project
Público objetivo / Usuarios	Organizaciones de la sociedad civil.
Objetivos del proyecto	Contribuir al fortalecimiento de la sociedad civil, facilitando aprendizajes en sociocracia y participación efectiva.
Número de usuarios directos alcanzados	31 profesionales de 18 organizaciones.
Resultados obtenidos	Proceso de formación y entrega de herramientas sociocráticas, para 31 personas, con el fin de promover la participación efectiva en las organizaciones, las que reportaron un alto nivel de satisfacción.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> • Postulación y selección de participantes. • Reunión de introducción a la sociocracia. • Dos días con John Buck fuera de Santiago. • Reunión de seguimiento.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, ColungaHUB.

NOMBRE DEL PROYECTO	ColungaHUB, espacios de articulación para la sociedad civil Fundación Colunga
Público objetivo / Usuarios	Organizaciones de la sociedad civil.
Objetivos del proyecto	Generar un polo de desarrollo y maduración de organizaciones de la sociedad civil, que lideran iniciativas innovadoras y que tienen un alto impacto social.
Número de usuarios directos alcanzados	400 profesionales.

Resultados obtenidos	<p>100% de ocupación de los espacios, acogiendo a 50 organizaciones y 350 profesionales.</p> <p>Implementación de dos grupos de trabajo y coordinación, dentro del HUB, que fueron el Comité HUB y Comité de Seguridad.</p> <p>Implementación de dos comunidades de aprendizaje, una enfocada en comunicaciones y otra en sustentabilidad, que aceleren el aprendizaje de las organizaciones.</p> <p>Se implementó un Plan de Sustentabilidad, iniciándose un programa de reciclaje al interior de la comunidad.</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Se establecieron dos comunidades de aprendizaje, una de comunicaciones y otra de sustentabilidad. ● Se crearon dos grupos de trabajo de coordinación del HUB, bajo los nombres de Comité HUB y Comité de Seguridad. ● Se definieron lineamientos para las comunidades de aprendizaje y los grupos de trabajo. ● Activación del plan de sustentabilidad. ● Se optimizó la estrategia de negocios del HUB, en base al aumento de la tasa de ocupación y de los arriendos a externos. ● Definición, registro y difusión de flujos, protocolos y manuales de los procesos del HUB. ● Perfilamiento de usuarios: Se identificó los tipos de usuarios y los beneficios asociados al HUB. ● Gestión de membresías, tanto en lo que implica aportes, reservas de salas y solicitudes. ● Implementación de un Plan de Seguridad.
Lugar geográfico de ejecución	Avenida General Bustamante, #26, Providencia, Región Metropolitana.

NOMBRE DEL PROYECTO	Zona Libre de Violencia Fundación Colunga
Público objetivo / Usuarios	Personas que trabajen en las organizaciones pertenecientes al ColungaHUB.

Objetivos del proyecto	Hacer del ColungaHUB una zona libre de violencia de género, implementando un Protocolo de Buenas Prácticas en Prevención, Detección e Intervención de la Violencia de Género: Acoso Sexual y Violencia Intrafamiliar.
Número de usuarios directos alcanzados	350 personas.
Resultados obtenidos	Validación de la problemática y propuesta de trabajo con la comunidad del ColungaHUB. Elaboración de Protocolo. Diseño de programa para incentivar el buen trato para ser implementados en 2020.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico: Encuesta en línea aplicada a una muestra objetivo de la población del HUB, junto con una entrevista grupal a direcciones ejecutivas de las organizaciones. • Elaboración del Protocolo de Buenas Prácticas en Prevención, Detección e Intervención de la Violencia de Género: Acoso Sexual y Violencia Intrafamiliar. • Validación del instrumento a través de talleres realizados con equipos de organizaciones del ColungaHUB. • Presentación del protocolo: Información recolectada e integrada a la página web de Fundación Colunga.
Lugar geográfico de ejecución	Avenida General Bustamante 26, Providencia, Región Metropolitana.

NOMBRE DEL PROYECTO	Realización de actividades en el ColungaHUB Fundación Colunga
Público objetivo / Usuarios	Personas que son parte de las organizaciones que conforman el ColungaHub.
Objetivos del proyecto	Fomentar la colaboración y articulación entre las organizaciones del ColungaHUB, potenciando su trabajo en alianzas y generando una comunidad emocional y un espacio de práctica.

Número de usuarios directos alcanzados	400 personas.
Resultados obtenidos	Implementación de una parrilla de actividades ColungaHUB 2019, gracias a la cual se realizaron 40 actividades, con alta participación de la comunidad, tanto en la organización de actividades como en su desarrollo.
Actividades realizadas	<p>Algunas de ellas fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Cinco Hubby Hours, que fueron reemplazados por cabildos luego del estallido social de octubre. ● Una actividad de inicio de año. ● Una feria de servicios. ● Seis lanzamientos de exposiciones en Cable al Arte. ● Dos Diálogos Colunga, con invitados de alto nivel. ● Una bienvenida virtual para organizaciones nuevas. ● Una capacitación con la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS) para el Comité de Seguridad y una para la Operación Cooper. ● Tres charlas y un taller respecto del plan de sustentabilidad. ● Una acción comunicacional conjunta del Consejo de Comunicaciones. ● Dos capacitaciones de reciclaje. ● Celebración de Fiestas Patrias. ● Celebración de Navidad. ● 11 actividades de las organizaciones apoyadas.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana.

2.6 Identificación e involucramiento con grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Organizaciones de la sociedad civil en desarrollo social y superación de pobreza.	Colunga trabaja directamente promoviendo y fortaleciendo a organizaciones de la sociedad civil, sobre todo a las que trabajan con infancia vulnerable. Esto lo desarrolla por medio de acciones de financiamiento, apoyo técnico, capacitación y articulación de redes.

Organizaciones sector público trabajando en la superación de pobreza y desarrollo social.	Colunga se relaciona con las instituciones públicas a fin de instalar y relevar problemas sociales, e incidir en la agenda pública. Por esto, participa en distintas iniciativas y espacios de discusión y construcción de políticas públicas.
Academia	Entendiendo la importancia de la generación de evidencia para desarrollar mejores soluciones y estándares para las políticas sociales en Chile, Colunga se articula con distintas instituciones académicas que desarrollen reflexiones, investigaciones y evaluaciones orientadas a aportar a decisiones públicas bien informadas.
Fundaciones donantes	Colunga forma parte del primer grupo de trabajo de fundaciones participando como co-organizador del primer encuentro de presidentes de y como panelistas en el encuentro “El futuro de la Filantropía”.

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación/medición de la satisfacción de los/as usuarios/as y resultados obtenidos

Colunga ha desarrollado instrumentos para evaluar la satisfacción de usuarios y los resultados obtenidos.

- En el Programa de Desarrollo Social, se evalúa periódicamente el cumplimiento de objetivos y la evolución de la efectividad (inclusión, innovación, interconexión, incidencia) de los proyectos. Estos resultados se reportan semestralmente al directorio de Colunga.
- El programa de Investigación y Políticas Públicas realiza evaluaciones de resultado e impacto en proyectos de gran magnitud (categoría alianzas). Estas evaluaciones son aplicadas por centros académicos.
- En el Centro de Innovación Social, se aplican encuestas de satisfacción y evaluación a todos los asistentes de las actividades de formación realizadas. Además, las organizaciones de ColungaHUB anualmente realizan una encuesta de satisfacción con el espacio y una entrevista de evaluación del año de trabajo.
- Se realiza un levantamiento de datos de las organizaciones apoyadas, que permite conocer la evolución de sus principales métricas de funcionamiento.

2.8 Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores

Durante 2019 Colunga formó parte de diversos espacios de trabajo en esta dirección:

- Coordinación con fundaciones donantes para fortalecer el ecosistema de instituciones filantrópicas: Colunga es parte del grupo de trabajo de fundaciones donantes, siendo co-organizadores de diversas líneas de acción para profundizar el impacto de la filantropía estratégica en Chile.
- Acción por la Infancia: Junto a Fundación Kawoq, Fundación Ilumina y Fundación Luksic se conformó “Acción por la Infancia”, plataforma que pretende facilitar la coordinación entre fundaciones donantes y desde la cual se apoya proyectos que impactan políticas de protección de infancia.
- Compromiso País: Directores de Colunga han sido parte de dos mesas de trabajo del Programa: “Mujeres víctimas de violencia intrafamiliar sin ingresos propios” y “Personas con consumo problemático de alcohol y/o drogas”, en donde confluyen actores del sector público, privado, la sociedad civil y la academia, en la búsqueda de soluciones y estrategias para abordar los problemas sociales prioritarios del país.
- Participación en Consejos Asesores: Miembros del directorio de la Fundación también forman parte de los consejos asesores de instituciones orientadas al fortalecimiento de las políticas sociales, como son el directorio de Fundación América Solidaria Internacional; y de los proyectos “Sociedad en Acción” y “MovidosxChile”.

2.9 Reclamos o incidentes

Durante 2019, fue necesario el cierre anticipado de dos de los proyectos apoyados por la fundación, mediante el fondo fortalecimiento. Después de reiterados intentos de rediseño del plan de trabajo, se determinó el cese del financiamiento y el fin de la colaboración de apoyo sostenida, situación validada por el comité ejecutivo de la fundación y comunicada a la organización en reunión presencial y por vía escrita.

Frente a los eventos sociales ocurridos en Chile, Colunga debió modificar planes de trabajo, principalmente en lo referido a inversiones en proyectos sociales y en funcionamiento del ColungaHUB. En los proyectos en terreno, se crearon comités de emergencia para tomar medidas correctivas de forma coordinada con ejecutores y con otros financistas. El ColungaHUB tuvo que realizar modificaciones para mantener su continuidad operacional, modificando horarios de atención, fortaleciendo medidas de seguridad, generando programas de trabajo especializado para responder a las demandas de situación social y por las cercanías del edificio a Plaza Baquedano.

2.10 Indicadores de gestión ambiental

No se han desarrollado indicadores de gestión ambiental hasta el momento.

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

Durante 2019, Fundación Colunga participó en 52 proyectos de impacto social. En éstos, impactó directamente a 9.251 personas, de las cuales 4.585 corresponden a niñas, niños y adolescentes en situación de vulnerabilidad, a 2.349 cuidadores/as o responsables de éstos/as y 2.317 a profesionales o personas que trabajan en proyectos sociales que recibieron capacitación, entrenamiento o acceso a recursos para mejorar su intervención a favor de la infancia en riesgo. Además, 501 organizaciones o programas sociales tuvieron la oportunidad de mejorar su trabajo.

Para la ejecución de las iniciativas, además de la forma directa, a través del Centro de Innovación, Colunga se asoció con 42 organizaciones de la sociedad civil. Asimismo, colaboró con 109 organizaciones del mundo social, académico, público y privado, de las cuales 89 eran organizaciones nacionales y 13 eran internacionales. Esta cifra no incluye a proveedores, sino solamente a las organizaciones que se sumaron y aportaron sus capacidades a los proyectos en marcha.

Durante el año, Colunga aportó directa o indirectamente M\$720.500 a los proyectos en ejecución. El valor total de la cartera de proyectos fue de M\$4.200.000 (lo que incluye el aporte de los/as socios/as ejecutores/as y financiamientos que la fundación logró apalancar para los proyectos).

3.2 Indicadores financieros

3.2.1 Cuadro de Indicadores Financieros

a. Ingresos operacionales	2019 M\$	2018 M\$
- Con restricciones	0	0
- Sin restricciones	1.364.368	1.694.794
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	1.364.368	1.694.794

b. Origen de los ingresos operaciones		
Ingresos provenientes del Extranjero	88%	89%
<u>Total de Ingresos operaciones</u>		

c. Otros indicadores relevantes		
Donaciones acogidas a beneficio tributario	0%	0%
<u>Total de ingresos operaciones</u>		
Gastos Administrativos	21%	20%
<u>Gastos Operaciones</u>		
Remuneración principal ejecutivos	59%	42%
<u>Total de Remuneraciones</u>		

4. Estados financieros

- A. Balance general del 1 de enero al 31 de diciembre del 2019.
- B. Estado de actividades del 1 de enero al 31 de diciembre del 2019.
- C. Estado de Flujo de efectivo del 1 de enero al 31 de diciembre del 2019.
- D. Notas explicativas del 1 de enero al 31 de diciembre del 2019.
- E. Notas explicativas (otra información).

A. Balance general al 31 de diciembre de 2019

ACTIVOS	2019 M\$	2018 M\$
Activo Circulante	281.158	288.020
4.11.1 Disponible: caja y bancos	281.158	288.020
4.11.2 Inversiones temporales	0	0
4.11.3 Cuentas por cobrar	4.137	524
4.11.3.1 Donaciones por recibir	0	0
4.11.3.2 Subvenciones por recibir	0	0
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar (Neto)	4.137	524
4.11.3.4 Otras cuentas por cobrar (Neto)	0	0
4.11.4 Otros activos circulantes	0	0
4.11.4.1 Existencias	0	0
4.11.4.2 Impuestos por recuperar	0	0

4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado	0	0
4.11.4.4 Otros	0	0
4.11.5 Activos con restricciones	0	0
4.11.0 Total Activo Circulante	285.295	288.544
Activo Fijo	1.291.904	1.364.359
4.12.1 Terrenos	0	0
4.12.2 Construcciones	1.445.617	1.445.617
4.12.3 Muebles y útiles	116.093	101.159
4.12.4 Vehículos	0	0
4.12.5 Otros activos fijos	5.550	17.449
4.12.6 (-) Depreciación acumulada	-275.356	-199.866
4.12.7 Activos de uso restringido	0	0
4.12.0 Total Activo Fijo Neto	1.291.904	1.364.359
Otros Activos	0	0
4.13.1 Inversiones	0	0
4.13.2 Activos con restricciones	0	0
4.13.3 Otros	0	0
4.13.0 Total Otros Activos	0	0
4.10.0 TOTAL ACTIVOS	1.577.198	1.652.903

PASIVOS	2019 M\$	2018 M\$
Pasivos Corto Plazo	51.411	61.492
4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras	0	0
4.21.2 Cuentas por Pagar y Acreedores varios	22.691	17.492
4.21.3 Fondos y Proyectos en Administración	28.720	44.000
4.21.4 Otros pasivos	9.708	10.231
4.21.4.1 Impuesto a la Renta por pagar	0	0
4.21.4.2 Retenciones	0	0
4.21.4.3 Provisiones	9.708	10.231
4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado	0	0
4.21.4.5 Otros	0	0
4.21.0 Total Pasivo Corto Plazo	61.118	71.723

Pasivos Largo Plazo	0	0
4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras.	0	0
4.22.2 Fondos y proyectos en administración.	0	0
4.22.3 Provisiones.	0	0
4.22.4 Otros pasivos a largo plazo.	0	0
4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo	61.118	71.723
4.20.0 TOTAL PASIVO	61.118	71.723

PATRIMONIO	2019 M\$	2018 M\$
4.31.1 Sin restricciones	1.515.080	1.580.020
4.31.2 Con restricciones temporales	0	0
4.31.3 Con restricciones permanentes	1.000	1.000
4.31.0 TOTAL PATRIMONIO	1.516.080	1.581.020
4.30.0 TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.577.198	1.652.903

B. Estado de actividades

Ingresos Operacionales	2019 M\$	2018 M\$
4.40.1 Privados	1.244.368	1.529.794
4.40.1.1 Donaciones	1.195.671	1.511.276
4.40.1.2 Proyectos	0	0
4.40.1.3 Venta de bienes y servicios	0	0
4.40.1.4 Otros	48.697	18.518
4.40.2 Estatales	120.000	164.000
4.40.2.1 Subvenciones	0	0
4.40.2.2 Proyectos	120.000	164.000
4.40.2.3 Venta de bienes y servicios	0	0
4.40.0 Total Ingresos Operacionales	1.364.368	1.693.794
Gastos Operacionales		
4.50.1 Costo de remuneraciones	422.861	292.410
4.50.2 Gastos generales de operación	227.941	249.259
4.50.3 Gastos administrativos	0	0
4.50.4 Depreciación	75.490	77.010
4.50.5 Castigo de incobrables	0	0

4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios	0	0
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos	720.500	1.092.892
4.50.0 Total gastos operacionales	1.446.792	1.711.571
4.60.0 Superávit (déficit) operacional	-82.424	-17.777
Ingresos no operacionales		
4.41.1 Renta de inversiones	0	0
4.41.2 Ganancia venta de activos	0	0
4.41.3 Indemnización seguros	0	0
4.41.4 Otros ingresos no operacionales (incluye dif. TC)	17.324	6.247
4.41.0 Total Ingresos No Operacionales	17.324	6.247
Egresos No Operacionales		
4.51.1 Gastos financieros	0	0
4.51.2 Por venta de activos	0	0
4.51.3 Por siniestros	0	0
4.51.4 Otros gastos no operacionales	0	0
4.51.0 Total egresos no operacionales	0	0
4.61.0 Superávit (déficit) no operacional	17.324	6.247
4.62.1 Superávit (déficit) antes de impuestos	0	0
4.62.2 Impuesto Renta	0	0
4.62.0 Déficit / Superávit del Ejercicio	-65.100	-11.530

C. Estado de flujo en efectivo

Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales	2019 M\$	2018 M\$
4.71.1 Donaciones recibidas	1.195.671	1.511.276
4.71.2 Subvenciones recibidas	120.000	164.000
4.71.3 Cuotas sociales cobradas	0	0
4.71.4 Otros ingresos recibidos	48.697	18.518
4.71.5 Sueldos y honorarios pagados (menos)	-422.861	-292.410
4.71.6 Pago a proveedores (menos)	-209.045	-225.285
4.71.7 Impuestos pagados (menos)	-42.835	-12.013
4.71.8 Pago proyectos específicos	-693.454	-1.050.719
4.71.0 Total Flujo Neto Operacional	-3.827	113.367

Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión	2019 M\$	2018 M\$
4.72.1 Venta de activos fijos	0	0
4.72.2 Compra de activos fijos (menos)	-3.035	-30.802
4.72.3 Inversiones de largo plazo (menos)	0	0
4.72.4 Compra / venta de valores negociables (neto)	0	0
4.72.0 Total Flujo Neto de Inversión	-3.035	-30.802
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento	2019 M\$	2018 M\$
Ingresos no operacionales		
4.73.1 Préstamos recibidos	0	0
4.73.2 Intereses recibidos	0	0
4.73.3 Pago de préstamos (menos)	0	0
4.73.4 Gastos financieros (menos)	0	0
4.73.5 Fondos recibidos en administración	0	0
4.73.6 Fondos usados en administración (menos)	0	0
4.73.0 Total Flujo de financiamiento	0	0
4.70.0 Flujo Neto total	-6.862	82.565
4.74.0 Variación neta del efectivo	0	0
4.74.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	288.020	205.455
4.74.2 Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	281.158	288.020

D. Notas explicativas

	2019\$	2018\$
Caja	300	200
Banco Itaú	265.926	283.414
Banco Itaú USD	14.931	4.406
Proveedores	11.829	8.908
Previsionales	10.862	7.584
Provisiones	9.708	10.232

E. Notas explicativas (otra información)

Cargo Remuneraciones	2019%	2018%
Equipo Ejecutivo	42%	42%
Equipo Colunga	58%	58%
Cargo Remuneraciones	N° personas	N° personas
Equipo Ejecutivo	5	5
Equipo Colunga	9	9

	Sin Restricciones	Restricciones Temporales	Restricciones Permanentes	Total
Patrimonio inicial	1.580.100	0	1.000	1.581.180
Trasposos por término de restricciones	0	0	0	0
Variación según estado de actividades	-65.100	0	0	-65.100
Otros movimientos	0	0	0	0
Patrimonio final	1.515.080	0	1.000	1.516.080

	Sin Restricciones	Restricciones Temporales	Restricciones Permanentes	Total
Ingresos Operaciones				
Públicos	120.000	0	0	120.000
Privados	1.244.368	0	0	1.244.368
Total ingresos operacionales	1.364.368	0	0	1.364.368
Gastos operacionales				
Costo de remuneraciones	422.861	0	0	422.861
Gastos generales de operación	227.941	0	0	227.941
Gastos administrativos	0	0	0	0
Depreciaciones	75.490	0	0	75.490
Castigos incobrables	0	0	0	0
Costo directo venta de bienes y servicios	0	0	0	0
Otros costos de proyectos	720.500	0	0	720.500
Total gastos operacionales	1.446.792	0	0	1.446.792
SUPERAVIT (DEFICIT) Operacional	-82.424	0	0	-82.424

5. Manifestaciones de responsabilidad de la dirección e información de terceros

Los/as abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe referido al 31 de diciembre de 2019:

Nombre y firma	Cargo	RUT
Arturo Celedón de Andraca 	Director Ejecutivo	13.890.520-9
Paulina Inés Rojas Muñoz 	Directora Programa de Desarrollo Social	10.985.034-9
Rodrigo Álvarez Arriagada 	Director de Gestión	14.106.718-4
María Consuelo González Solís 	Jefa de Contabilidad	16.474.484-1

Fecha: 31 de diciembre de 2019.